

RAPPORT  
ANNUEL

2024



# 2024, une année d'actions et de perspectives pour 2025



L'année 2024 a été marquée par de nombreux défis et avancées qui témoignent de la vitalité et de l'engagement de notre association. Grâce à la mobilisation de tous, nous avons renforcé nos actions pour améliorer l'accompagnement des personnes déficientes visuelles et garantir la qualité de nos services.

Tout d'abord, nous avons initié l'élaboration de notre Projet Associatif. Fruit d'une réflexion collective, il fixera nos orientations pour les prochaines années et affirmera nos valeurs fondamentales : éthique, professionnalisme, écoute et accompagnement, synergie. Ce document structurant guidera nos actions, afin de toujours mieux répondre aux besoins des bénéficiaires et d'anticiper les défis à venir.

Nous avons également vécu des temps forts qui ont renforcé notre visibilité et notre ancrage. Notre présence aux Jeux Olympiques et Paralympiques ou encore l'accueil de personnalités, notamment Madame Fadila Khattabi, ministre déléguée en charge des personnes handicapées, et Madame Isabelle Saurat, déléguée interministérielle à l'accessibilité, ont permis de sensibiliser davantage le public à notre mission.

Dans le même temps, notre engagement envers nos maîtres de chiens guides n'a pas faibli. Nous avons poursuivi l'amélioration du suivi de nos binômes, veillé à l'accompagnement des chiens retraités et innové dans nos méthodes de formation.

En 2025, nous continuerons sur cette lancée avec de grands projets : publication de notre Projet Associatif, modernisation de notre identité visuelle et renforcement de nos actions institutionnelles.

Chers bienfaiteurs, donateurs, partenaires, bénévoles, salariés, mécènes et amis, toutes ces actions ne sont possibles que grâce à votre engagement et votre soutien. Au nom de toutes les personnes aveugles ou malvoyantes que nous accompagnons, je vous en remercie très chaleureusement.

**Frédérique Beaurain,  
Présidente de l'École de Chiens  
Guides de Paris**

# Sommaire

## Edito de la présidente

---

## Notre Association en 2024

Présentation .....	4
Organisation .....	5
L'équipe salariée .....	5
L'équipe bénévole .....	5
Ressources et financement .....	5

---

## Faits marquants de l'année

2024, de belles avancées pour notre association .....	6
Journée Portes Ouvertes du 29 septembre 2024 .....	7

---

## Nos actions

Le Pôle Élevage.....	8
Le cheptel .....	8
La reproduction .....	8
Les naissances.....	8
Les échanges/mutualisations .....	10
Le Pôle Famille d'Accueil.....	11
Les familles d'accueil .....	11
Les certificats et entrées en éducation .....	11
Les chiens sortis du cursus chien guide .....	12
Le Pôle Éducation .....	12
Remises .....	13
Le Pôle Attribution, Suivi et Services (PASS).....	14
L'étude des demandes.....	14
Les demandes de chiens guides.....	14
Les évaluations en locomotion .....	15
Les entretiens avec notre psychologue .....	15
Les attributions .....	16
Le suivi des chiens guides en activité de moins de 8 ans.....	16
Les détenteurs .....	16
Suivi des chiens guides de plus de 8 ans et retraite.....	17

---

## Les supports de nos missions

Ressources Humaines .....	18
Les équipes bénévoles .....	18
Communication.....	19
Lancement de notre nouveau site internet et développement des actions digitales .....	19
Les réseaux sociaux .....	19
Les supports de communication....	19
Les médias .....	20
Les Institutionnels .....	20
Ressources financières .....	20
Dons issus des actions de collecte...	20
Legs et assurances-vie .....	21
Partenariats et Mécénat .....	21

---

## Chiffres clés 2024 .....22

---

## Rapport Financier

Rapport du trésorier .....	23
Compte de résultat (en euros) .....	25
Bilan association (en euros).....	26
Compte d'Emploi Annuel des Ressources Collectées auprès du public (en euros).....	27
Compte de résultat par origine et destination (en euros) .....	28

---

## Partenaires et remerciements



→ **Présentation**

L'École de Chiens Guides de Paris, association loi 1901, reconnue d'intérêt général, a été inaugurée en 1987, à Paris, aux abords du Bois de Vincennes.

**Notre mission est d'élever, éduquer, remettre gratuitement des chiens guides à des personnes aveugles ou malvoyantes et assurer le suivi des binômes.**



Le chien guide est un compagnon qui apporte une plus grande autonomie aux personnes déficientes visuelles. Notre École propose un accompagnement personnalisé et à long terme pour chaque bénéficiaire de chien guide. Elle met en place des liens forts et stables dans la durée, basés sur le respect et le bien-être, tant humain qu'animal.



Depuis 2015, notre École a ouvert son Centre d'élevage et d'éducation Jacques Bouniol à Buc dans les Yvelines (78) afin d'avoir une meilleure maîtrise de certains éléments clés de la réussite dont la sélection de nos lignées de chiens guides.



L'École de Chiens Guides de Paris est membre de la Fédération Française des Associations de Chiens guides d'aveugles (FFAC). Nous sommes également affiliés à l'International Guide Dog Federation (IGDF).

## → Organisation

**L'École de Chiens Guides de Paris est constituée d'un Conseil d'Administration, de membres adhérents, de bénévoles et d'une équipe de salariés.**

Le Conseil d'Administration, qui se réunit tous les trimestres, est composé de membres élus pour 3 ans. Il définit les orientations stratégiques et gouverne l'Association, en étroite collaboration avec la Direction Générale.

### Composition du Conseil d'Administration au 31 décembre 2024 :

**Présidente :** Mme Frédérique BEURAIN

**Vice-présidente et trésorière adjointe :**  
Mme Dominique MICHELAT

**Secrétaire générale :** Mme Catherine PIGNAL

**Trésorier :** M. Christophe ROUSSELLE

#### Administrateurs/trices :

- Mme Martine ANCQUETIL
- M. Jean-François BRUNET
- Mme Thérèse EVRARD
- M. Laurent FRYDMAN
- Mme Dominique LADEVIE
- M. Dominique LEMAÎTRE
- M. Antoine MORENO
- M. Bernard NEBOT

## → L'équipe salariée

L'équipe, composée au 31 décembre 2024 de 52 salariés (soit 48,73 ETP), se consacre à l'élevage, à la formation des chiens guides, à l'accompagnement de chaque personne déficiente visuelle exprimant une demande de chien guide ainsi qu'au suivi du binôme (maître/chien guide) formé et aux fonctions support. **Elle se structure autour de cinq Pôles :**

- Élevage,
- Famille d'Accueil,
- Éducation,
- Attribution, Suivi et Services,
- Fonctions support : administration, communication, recherche de fonds.

La direction des équipes salariées est assurée par Madame Honorine Moreno, Directrice Générale.

## → L'équipe bénévole

**De nombreux bénévoles sont engagés à nos côtés, en nous apportant une aide ponctuelle ou régulière :** convois entre les sites, transport des chiens chez le vétérinaire, accompagnement des personnes déficientes visuelles lors des activités de détente de leurs chiens guides, entretien des sites, tâches administratives, tenue de stand lors d'événements et sensibilisations du grand public.

Plusieurs familles bénévoles se sont également engagées auprès de notre École :

- **Les familles d'accueil** qui prennent en charge les chiots chez elles de leurs 3 mois à leur entrée en éducation,
- **Les familles d'élevage** qui s'occupent de nos reproducteurs (étalons et lices),
- **Les familles relais** qui accueillent temporairement des chiots, chiens en éducation et chiens guides en activité pendant de courtes périodes,
- **Les familles de retraite** qui accueillent nos chiens guides retraités.

## → Ressources et financement

Le chien guide est remis gratuitement aux personnes déficientes visuelles qui en font la demande, **mais sa formation a un coût pour notre Association, estimé à 25 000 €.**

Association loi 1901 et reconnue d'intérêt général, l'École de Chiens Guides de Paris est habilitée à recevoir des dons, legs et assurances-vie. **Notre mission est financée majoritairement par la générosité du public** et nous remercions nos donateurs, partenaires, mécènes et bienfaiteurs pour leur soutien si précieux.

#### Les fonds collectés permettent d'assurer :

- **L'élevage, l'éducation et le bien-être** de nos chiens tout au long de leur vie, en leur assurant également une retraite,
- **L'accueil et le suivi des personnes bénéficiaires** d'un chien guide,
- **L'accompagnement des familles bénévoles** accueillant nos chiens,
- **Le développement de l'École** dont les nombreuses actions de communication visent à la faire connaître et à promouvoir l'importance de sa mission.

# FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE



## 2024, de belles avancées pour notre association

En 2024, notre association a poursuivi son rayonnement initié depuis quelques années. Au niveau national tout d'abord, avec l'élection de notre Présidente Frédérique Beaurain à la Vice-Présidence de la FFAC.

Notre lien avec l'international s'est renforcé, permettant des collaborations fructueuses et enrichissantes. Grâce à notre nouveau site internet, nous avons amélioré notre communication digitale. Enfin, la montée en compétences de nos collaborateurs et l'optimisation de nos processus ont été aussi au cœur de nos priorités, garantissant ainsi un service de qualité pour nos bénéficiaires.

Nous adressons un remerciement particulier à la Ville de Paris pour le renouvellement de sa convention d'occupation ainsi que pour l'octroi du Budget Participatif.

En 2025, nous avons pour objectif de remettre 33 chiens guides et prévu de célébrer les 10 ans de notre Centre d'élevage et d'éducation de Buc. Ces perspectives nous motivent à continuer notre travail avec passion et détermination.

Je tiens à remercier chaleureusement l'implication de tous, nos équipes, salariées et bénévoles, nos donateurs, bienfaiteurs et mécènes, qui ont largement contribué à notre succès.

**Honorine Moreno,**  
Directrice Générale de l'École de Chiens Guides de Paris



---

### **Journée Portes Ouvertes du 29 septembre 2024**

Organisée chaque dernier dimanche du mois de septembre, la Journée Portes Ouvertes est un événement festif et convivial, lors duquel salariés, bénévoles, maîtres de chiens guides et élèves chiens guides font (re) découvrir le site parisien de notre École et notre mission au grand public.

Cette année encore, notre Journée Portes Ouvertes fut une réussite, attirant un nombre stable de visiteurs, environ 2 500 personnes. Cette édition 2024 a été marquée par de nombreuses nouveautés :

- Accueil et conférence de Laura Martin, éducatrice du chien acteur Messi, star du film primé « Anatomie d'une Chute »,
- Tenue de nouveaux ateliers : apprentissage à la technique de guide et maquillage pour enfants,
- Démonstrations d'éducation sur le thème « évolution du chien guide, de l'élevage au suivi »,
- Dédicace du livre « Petit chiot deviendra grand chien guide » par l'autrice et famille d'accueil, Dorothée Lulic,
- Compétition d'agility organisée par l'équipe des familles d'accueil,
- Tournage de reportages pour différents médias.

Le stand dédié à l'élevage avec les chiots a, une nouvelle fois, remporté un vif succès et a suscité de nombreuses questions auxquelles l'équipe du Pôle Élevage a été ravie de répondre.

Comme chaque année, les visiteurs ont aussi pu profiter de visites guidées du site, de conférences, de notre restauration sucrée, de la brocante, du stand photos souvenirs, de notre boutique solidaire et des gourmandises de nos partenaires foodtrucks.

Cette année encore, tous les lots de notre tombola solidaire ont été remportés.

---



## → Le Pôle Élevage

La mission du Pôle Élevage est de sélectionner les reproducteurs et de veiller au bon développement des chiots. Pour chaque « mariage », la généalogie, les caractéristiques physiques et comportementales et les aptitudes à l'apprentissage déterminent le choix des futurs parents.

**L'équipe du Pôle veille à l'épanouissement des chiots et s'assure du développement de leurs facultés sensorielles jusqu'à leur départ en familles d'accueil.**

Fin 2024, l'équipe était composée de 4 personnes.

### Le cheptel

Au 31 décembre 2024, le cheptel est composé de 30 reproducteurs (22 femelles et 8 mâles). Au 31 décembre 2023, il était composé de 24 reproducteurs (18 femelles et 6 mâles).

Nos **22 lices** :

 **15**  
Labradors

 **4**  
Goldens  
Retrievers

 **2**  
croisés  
Labradors Goldens

 **1**  
Labradoodle

Au cours de l'année 2024, une lice a été mise à la retraite.

Nos **8 étalons** :

 **5**  
Labradors

 **3**  
Goldens retrievers

Aucun de nos étalons n'a été mis en retraite en 2024. 2 mâles Labradors ont été validés comme reproducteurs et ne sont pas encore actifs.

### La reproduction

10 lices ont été mises à la reproduction en 2024 : 2 saillies naturelles ont été effectuées et 8 inséminations artificielles.

Nous avons eu :

 **5**  
portées  
de Labradors

 **2**  
portée de croisés  
Labradors Goldens

 **2**  
portée de  
Goldens  
retrievers

 **1**  
portée de  
Labradoodle

Sur ces 10 portées, il n'y a eu qu'une seule césarienne.

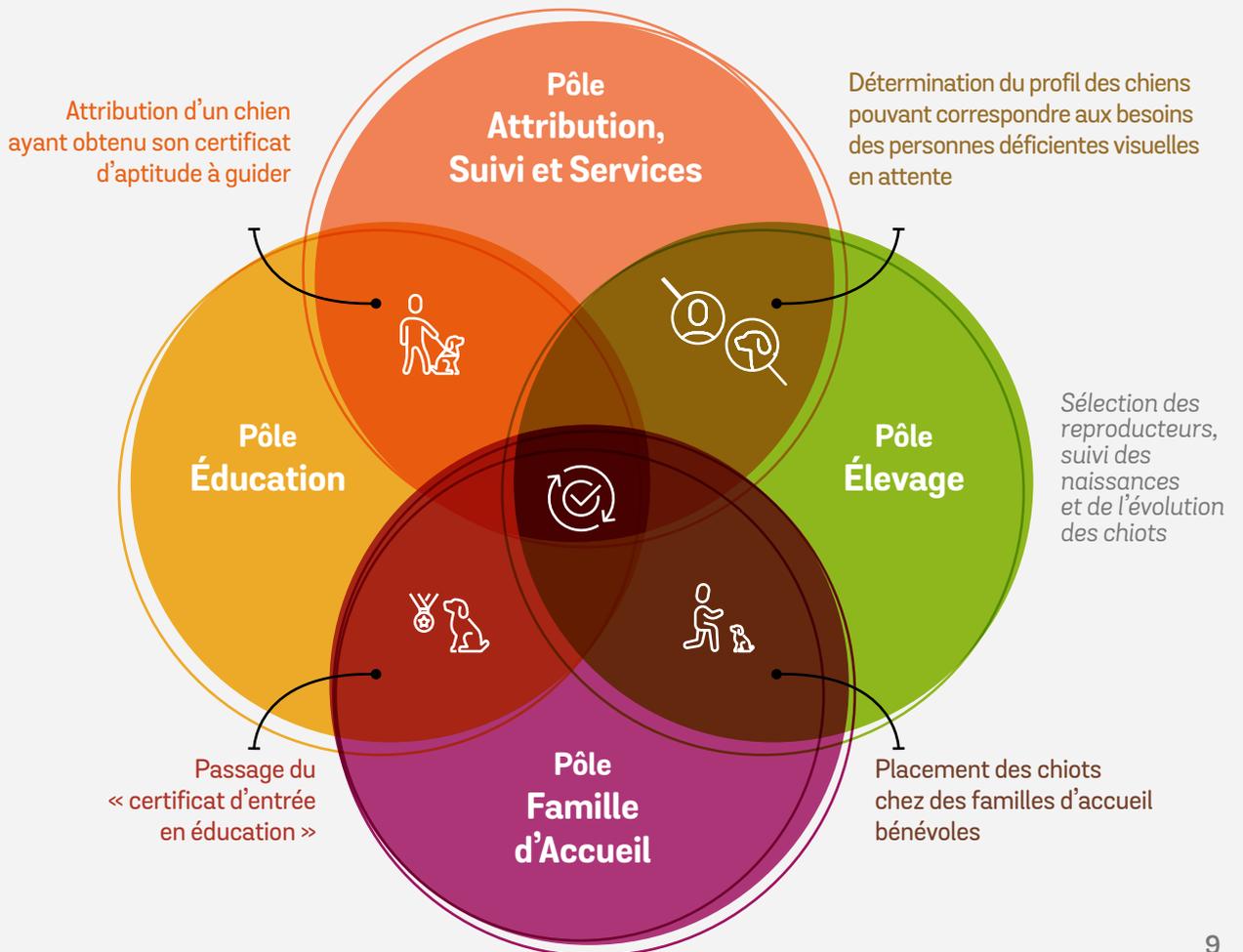
### Les naissances

En 2024, **84 chiots sont nés dans notre élevage** (soit 4 de plus qu'en 2023) et 7 chiots y sont décédés, soit un taux de mortalité de 8,3%.



# 4 PÔLES EN COLLABORATION

Reçoit les demandes de chiens guides et assure le suivi des binômes formés





## Les faits marquants de l'année

**L'École des Chiens Guides et d'Assistance d'Allschwill (Suisse) a visité notre Centre de Buc,** avec des projets de collaboration.

Nous avons également pris contact avec l'École de Chiens Guides de Hong Kong afin d'envisager un partenariat.

**La Maison du Chiot, à Angers,** a pris en charge la mise-bas et la portée d'une de nos lices.

Nous avons aussi créé des dossards « **papa chien guide** » pour identifier et valoriser nos reproducteurs.

Dans le cadre du développement de nos propres lignées, **notre première portée de Labradoodle est née cette année.** Par ailleurs, nous avons

accueilli un chiot mâle Labradoodle, provenant de l'élevage extérieur, destiné à la reproduction.



**De nouveaux aménagements** ont été réalisés sur le site bucois, notamment des enclos en herbe et l'isolement de l'élevage par des clôtures.

**Un petit déjeuner convivial a été organisé en décembre 2024,** réunissant les familles d'élevage et les salariés, pour renforcer les liens et partager nos expériences.

### Les échanges/mutualisations

 **1**

Labradoodle est arrivé d'un élevage extérieur

**24**  REF

chiots sont arrivés du REF (Réseau d'Élevage Fédéral)\*

**23**  REF

chiots ont été mutualisés dans le cadre du REF vers d'autres écoles fédérées

**7**  

chiots de l'École ont été mutualisés vers l'association Handi'chiens



### 23 chiots de l'École ont été mutualisés dans le cadre du REF vers d'autres Écoles fédérées :

- Association de Chiens Guides d'Aveugles de Lyon et du Centre-Est : 3
- Chiens Guides d'Aveugles d'Île-de-France : 1
- Chiens Guides de l'Est (Woippy) : 1
- Chiens Guides d'aveugles Centres Paul Corteville (Roncq) : 6
- Les Chiens Guides d'Aveugles de l'Ouest : 7
- Chiens Guides de l'Est (Cernay) : 1
- Chiens Guides d'Aveugles du Grand Sud-Ouest : 4

## → Le Pôle Famille d'Accueil

**La mission du Pôle Famille d'Accueil est d'accompagner les chiots et les familles d'accueil bénévoles jusqu'au passage du certificat d'entrée en éducation.** Chaque moniteur travaille en lien étroit avec la famille en charge du chiot pour en faire un chien serein au quotidien.

**Le suivi personnalisé du jeune chien nous permet de l'évaluer sur sa capacité d'apprentissage et son équilibre émotionnel.**

La famille d'accueil emmène son élève chien guide lors de tous ses déplacements personnels et professionnels. L'élève chien guide bénéficie d'un droit d'accès aux lieux ouverts au public et aux transports, tout comme les chiens guides en activité.

Pendant les 9 mois de formation du chiot en famille d'accueil, des séances de travail en groupe et des stages sont régulièrement organisés au sein de l'École.

Les chiens qui ne correspondent pas à nos attentes (évolution dans un milieu très urbanisé) peuvent être mutualisés avec les autres Écoles de chiens guides. Ceux qui n'ont pas les capacités pour devenir chiens guides sont réorientés vers d'autres associations de chiens d'assistance ou proposés à l'adoption.

À la fin de cette période de formation en famille d'accueil, l'élève chien guide passe son certificat d'entrée en éducation.

Fin 2024, l'équipe était composée de 6 personnes : 5 à Paris et une à Buc.

### Les familles d'accueil

73 chiots ont été remis à des familles d'accueil, tout au long de l'année 2024. Au 31 décembre, nous comptons **59 chiens placés en familles d'accueil et suivis par les moniteurs** :

**42**  
sur Paris

**17**  
à Buc

A cette date à Paris, 46 familles sélectionnées sont en attente d'un chiot et 66 familles en attente d'une réunion d'information. À Buc, 13 familles sélectionnées sont en attente d'un chiot et 12 familles en attente d'une réunion d'information.

Le nombre de familles prêtes à accueillir un chien est donc suffisant.

### Les certificats et entrées en éducation



Lorsque les moniteurs estiment qu'ils sont prêts, les élèves chiens guides de 12 mois et plus passent une évaluation pour l'obtention de leur certificat d'entrée en éducation afin de valider leurs acquis. Cette évaluation est réalisée par la référente du Pôle et les directeurs techniques de chaque site.

Au cours de l'année 2024, **42 chiens ont fait leur entrée en éducation** à Paris et Buc après avoir obtenu leur certificat, ce qui répond aux besoins exprimés par le Pôle Éducation.

# Les faits marquants de l'année

## Un référentiel Familles d'Accueil

décrivant le programme de suivi des chiens et des familles de la sortie de l'élevage jusqu'à l'entrée en éducation a été créé.

## Un outil statistique pour permettre une meilleure analyse de nos suivis de chiens en famille

a été mis en place. Ainsi, nous pouvons identifier les problématiques du moment et réajuster, si besoin, notre programme de prise en charge des élèves chiens guides.

## Les matinées de rencontre avec des ateliers sous bandeaux pour les familles d'accueil

accompagnées de maîtres de chiens guides dans le but de les sensibiliser à la déficience visuelle et à l'apport du chien guide, ont toujours autant de succès.

## Un catalogue pédagogique qui présente et explique le matériel

que nous pouvons utiliser pour l'éducation, le jeu, les soins de nos élèves chiens guides, a été créé pour toutes nos familles d'accueil et relais.



## Les chiens sortis du cursus chien guide

En 2024, **35 chiens sont sortis du cursus chien guide** durant leur période en famille d'accueil (contre 31 l'année dernière) :

- 9 chiens pour problèmes de santé (à l'âge moyen de 9,4 mois contre 10,4 mois en 2023),
- 26 chiens pour problèmes de comportement (à l'âge moyen de 9,4 mois contre 9,6 mois en 2023).

**L'âge moyen des chiens sortis du cursus a légèrement diminué par rapport à l'année 2023.**

### Sur ces 35 chiens en 2024 :

- 2 chiens ont été mutualisés et un est en attente de mutualisation,
- 9 chiens ont été réorientés vers une autre association de chiens d'assistance, un est en attente de réorientation,
- Une chienne est en cours d'évaluation pour être future reproductrice,
- 17 chiens ont été adoptés et 2 sont en attente d'adoption,
- 2 chiens sont décédés suite à une malformation rénale.

**En 2024, nous avons augmenté le nombre de chiens mutualisés vers d'autres écoles de chiens guides** (2 en 2024, aucun en 2023), ainsi que le nombre de chiens réorientés en chiens d'assistance (9 en 2024, 8 en 2023).

## → Le Pôle Éducation

La mission du Pôle Éducation s'articule autour de trois grands axes :

- 1 La prise en charge** des élèves chiens guides ayant obtenu leur certificat d'entrée en éducation,
- 2 Leur éducation** pendant pendant 6 à 8 mois, pour notamment leur enseigner le guidage,
- 3 Leur remise gratuite** à des personnes aveugles ou malvoyantes lors de stages personnalisés, et l'assurance du bon fonctionnement du binôme maître/chien guide la première année.

**Nous mettons en place une méthode d'éducation basée sur le jeu et la confiance mutuelle afin que le chien apprenne avec plaisir.**

Chaque éducateur a 3 chiens à charge et leur enseigne une cinquantaine d'ordres. Nous faisons naître une relation de complicité, d'écoute et de bienveillance avec chacun de nos chiens qui perdurera par la suite une fois le chien remis à son maître déficient visuel.

Lorsque l'attribution du chien est effectuée et le certificat d'aptitude à guider est obtenu, le stage de remise peut débuter. Durant 3 semaines, à l'École puis à domicile, l'éducateur donne à chaque maître les clés de compréhension de son chien guide afin que le binôme formé puisse acquérir l'autonomie nécessaire à son déplacement.



En 2024, deux équipes ont travaillé en parallèle à l'éducation, l'une à Buc, l'autre à Paris, chacune sous la responsabilité de leur Directeur Technique respectif.

### Buc



5 personnes

### Paris



6 personnes

En 2024, **l'équipe a pris en charge 55 chiens** dont 13 étaient déjà présents sur le chenil. Les 42 ayant fait leur entrée en éducation en 2024 se répartissent ainsi :

Sur ces 55 chiens pris en charge par les équipes, 8 ont quitté le cursus chien guide :

- 4 ont été adoptés pour des raisons de comportement,
- 3 ont été réorientés (2 vers ACADIA, 1 vers Handi'chiens),
- 1 est décédé.

### Remises

**En 2024, 31 chiens ont été remis, dont 3 doubles remises**, chiffre quasi stable par rapport à 2023 (30 chiens remis, dont également 3 doubles remises).

 **17**  
à Buc

 **25**  
à Paris



## Les faits marquants de l'année

**L'équipe poursuit sa montée en compétence** grâce aux formations de terrain et à l'organisme de formation fédérale (AFH2A), dans lequel 6 salariés sur 11 ont été engagés. Ces initiatives ont renforcé les capacités techniques et l'expertise de l'équipe.

**Nous valorisons l'ouverture et les partenariats Internationaux.** Des échanges professionnels enrichissants avec des éducateurs étrangers ont également marqué cette année. Ces interactions ont permis d'intégrer de nouvelles perspectives et pratiques, contribuant ainsi à une approche plus diversifiée et performante dans notre travail quotidien.

**Nous avons diffusé des formulaires de satisfaction dématérialisés** auprès de nos maîtres de chiens guides permettant de recueillir leurs retours d'expérience et connaître nos axes d'amélioration.

## → Le Pôle Attribution, Suivi et Services (PASS)

Ce Pôle s'occupe de :

- 1 L'étude des demandes et l'attribution des chiens guides,**
- 2 Le suivi de tous les chiens guides** en activité et des chiens guides retraités,
- 3 L'organisation des détenteurs** pour les chiens guides pendant lesquelles leurs maîtres sont accompagnés de bénévoles.

En 2024, **l'équipe est composée de 6 personnes.**

**Deux consultantes ajoutent leurs compétences au Pôle : une psychologue** dont la première mission est de recevoir tous les demandeurs de chiens guides et **une orthoptiste**, celle-ci n'ayant pas été sollicitée cette année.



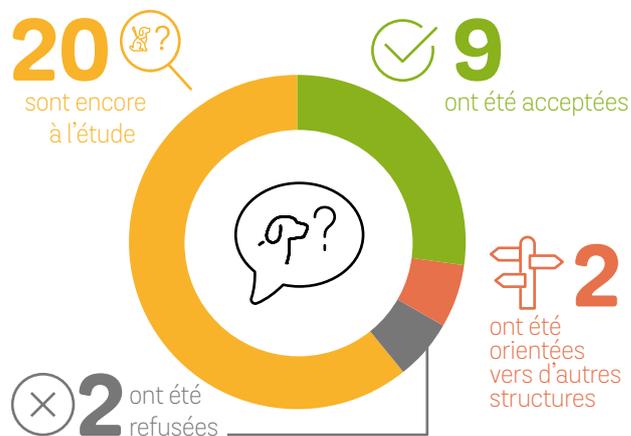
### L'étude des demandes

**L'année 2024 a vu les efforts des années précédentes porter leurs fruits**, notamment grâce à une meilleure préparation des remises et à une proximité renforcée avec les demandeurs tout au long de la procédure d'étude des demandes.

Cette année a été contrastée en termes de demandes de chiens guides : entre janvier et septembre, peu de demandes ont été formulées, 40% des demandes ayant été faites entre octobre et décembre.

### Les demandes de chiens guides

En 2024, nous avons reçu **50 demandes de chiens guides**, dont 27 pour un premier chien et 23 pour un renouvellement. Sur ces 50 demandes, 33 ont été étudiées :



La grande majorité des demandes non étudiées ou refusées après étude le sont parce que les prérequis de déplacements ne sont pas présents (trajets insuffisants ou non réalisés en autonomie).

Au 31 décembre 2024, **57 demandes sont encore actives, 28 pour un nouveau chien et 29 pour un renouvellement.**





### Les évaluations en locomotion

En 2024, **70 personnes ont bénéficié d'un rendez-vous avec notre instructeur en locomotion**, ce qui est inférieur à 2023 (85 personnes).



Du fait que 40 % des demandes de chiens guides ont été formulées au dernier trimestre 2024, une partie importante de celles-ci n'a pas encore été étudiée. Ces demandeurs seront donc reçus en 2025 pour leurs évaluations en locomotion.

**En 2024, 185 séances de rééducation ont été effectuées.** Les demandeurs ont suivi en moyenne entre 2,9 et 4,4 séances de rééducation, sans les suivis longs (plus de 10 séances).



### Les entretiens avec notre psychologue

Notre psychologue **reçoit en entretien toutes les personnes qui font une demande de chien guide** (première demande ou renouvellement).

Aux entretiens systématiques lors de l'évaluation des demandes et aux quelques entretiens pendant l'attente d'un chien guide, s'ajoutent des **rencontres pendant le stage de remise** ainsi que ponctuellement avec des salariés ou des bénévoles.

Sur l'année **61 entretiens ont eu lieu.**



À titre de comparaison 77 entretiens avaient été réalisés en 2023.

## Les attributions

2024 a vu la poursuite du nouveau processus d'évaluation mis en place en 2022, avec quelques évolutions permettant ainsi des attributions rapides et réussies.

**3 chiens ont été mutualisés** et remis à des personnes ayant fait leur demande dans une autre école fédérée (1 auprès des Chiens Guides d'Aveugles d'Île-de-France et 2 auprès des Chiens Guides d'Aveugles du Grand Sud-Ouest).

**10 chiens ont été remis à Paris, 16 en région parisienne et 5 en proche province :**



Dans le cadre de la mutualisation, 2 chiens guides éduqués dans d'autres écoles fédérées ont été remis à des demandeurs de notre association.

**Le délai d'attente pour les premières demandes reste important et identique à 2023, en moyenne de 2 ans et 3 mois.**

Pour les personnes en renouvellement celui-ci diffère grandement en fonction de la situation :

- Une moyenne de 2 mois et demi pour les personnes dont le chien est parti en retraite à la date prévue,
- Une moyenne de 11 mois pour les 4 personnes dont le chien a cessé de guider de manière prématurée et pour lesquelles le renouvellement n'a pas pu être anticipé.

**Au 1<sup>er</sup> janvier 2024, nous avons 199 chiens en activité et 203 au 31 décembre 2024.**

## Le suivi des chiens guides en activité de moins de 8 ans

Tous les binômes avec un chien guide de moins de 8 ans ont vu au minimum la responsable du suivi une fois dans l'année, lors d'une journée de perfectionnement. Ces journées ont pour objectif de faire un bilan annuel, limiter l'extinction des apprentissages et échanger sur les bonnes pratiques. Elles se déroulent en groupe de 3 ou 4. Elles peuvent parfois être adaptées en rendez-vous individuel dans certaines situations (fatigabilité).

Cette année, deux personnes bénévoles ont été formées pour garantir la sécurité lors de déplacement des binômes et les accompagner pendant cette journée.

Le bilan général est positif :

- 85% de binômes fonctionnent bien : nos chiens guides répondent aux attentes de leur maître et de l'École. Les bases de sécurité, confort et bien-être sont présentes.
- 15% de nos binômes ont demandé un suivi particulier.

## Les mutualisations et relais de l'École :

En 2024, 6 binômes formés dans des Écoles fédérées sont désormais suivis par l'École de Chiens Guides de Paris. Ils ont été accueillis pour une journée d'intégration.

Le suivi d'un binôme assuré par notre École a été mutualisé vers l'École de Roncq-Normandie.

38 maîtres de chiens guides ont fait appel au service de relais de l'École.

## Les détente



Soucieuse du bien-être et de l'équilibre de ses chiens guides en activité, l'École demande à tous les maîtres d'organiser un moment de détente, au moins une fois par semaine, pour que leurs chiens puissent, en liberté, courir, jouer, renifler et retrouver des congénères dans un milieu verdoyant. Cet engagement est inscrit au contrat de remise de nos chiens guides.

L'École possède un service dédié à l'organisation des détentees où des bénévoles accompagnent les binômes et assurent leur sécurité lors de promenades, notamment dans le Bois de Vincennes. Ces détentees sont collectives ou individuelles et ont lieu du lundi au samedi.

Au cours de l'année 2024, **46 maîtres et leurs chiens guides ont participé aux détentees collectives chaque semaine** au départ du site parisien de l'École. En 2023, ils étaient 40.

Au 31 décembre 2024, **8 groupes de détente sont collectifs**. En 2023, il y en avait 7 (création d'un nouveau groupe le samedi matin en janvier 2024).

Tout au long de l'année, **26 maîtres et leurs chiens guides ont bénéficié de détentees individuelle chaque semaine**. Parmi eux, 5 binômes bénéficient de 2 détentees par semaine. **Environ 140 personnes bénévoles** ont participé aux détentees collectives et individuelles, soit une vingtaine de plus par rapport à 2023.

### Suivi des chiens guides de plus de 8 ans et retraite

Lorsque le chien guide entre dans sa 8<sup>e</sup> année, **un bilan de santé et une évaluation de ses aptitudes au guidage sont effectués lors de la Journée d'Aide au Vieillessement (JAV)**, et vont déterminer sa date de départ à la retraite. Parallèlement, le maître entame sa demande de renouvellement de chien guide. Vers ses 10 ans, toujours suivi par l'École, le chien arrête sa mission de guidage et vivra avec son maître ou auprès d'une famille de retraite bénévole, dans un environnement adapté à ses besoins.

Après la mise en place du référentiel de retraite en 2023, l'équipe a poursuivi l'objectif de retraite des chiens guides à 10 ans maximum.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2024, nous avons 72 chiens de plus de 8 ans en activité et 72 chiens retraités. **Au 31 décembre 2024, nous avons 46 chiens de plus de 8 ans en activité et 76 chiens en retraite.**

L'âge moyen de départ en retraite est de 10 ans. Sur l'année, 26 chiens guides sont partis en retraite.

### La répartition de placement des chiens guides retraités en 2024 :

 **8**  
restent chez  
leurs maîtres  
(9 en 2023)

 **11**  
chez des proches  
(17 en 2023)

 **7**  
chez des familles  
de retraite  
(7 en 2023)

Au cours de l'année 2024, 25 chiens sont décédés : 3 en activité et 22 retraités.

## Les faits marquants de l'année

**Les demandeurs en attente d'un chien guide reçoivent tous les mois un nouvel épisode de notre podcast « En attendant mon chien guide ».** Celui-ci aborde divers sujets comme l'attribution, le processus d'évaluation, le suivi, la retraite ou le financement de l'association. Il permet d'accompagner les demandeurs de manière innovante et accessible.

**Nous poursuivons nos contacts avec des professionnels de la déficience visuelle** comme des élèves orthoptistes de l'Hôpital Necker, la Fondation Sainte Marie ou l'Institut Saint Louis.

**Nous sommes intervenus à une conférence** relative à la mise en retraite des chiens d'assistance auprès de l'association partenaire HandiChiens.

**Des formations à la déficience visuelle et à la technique de guide** ont été dispensées aux salariés et aux bénévoles.



## → Ressources Humaines

Cette année encore, des actions de formations ont été poursuivies permettant ainsi la montée en compétence des équipes.

Au 31 décembre 2024, **l'effectif présent (52 salariés) a augmenté.** Il est de 48,73 ETP (Équivalent Temps Plein) ramené à 45,69 ETP selon le barème URSSAF qui ne tient pas compte des apprentis et des CDD de remplacement.

Au 31 décembre 2023, l'effectif présent de l'association était de 44,16 ETP, ramené à 41,66 ETP.



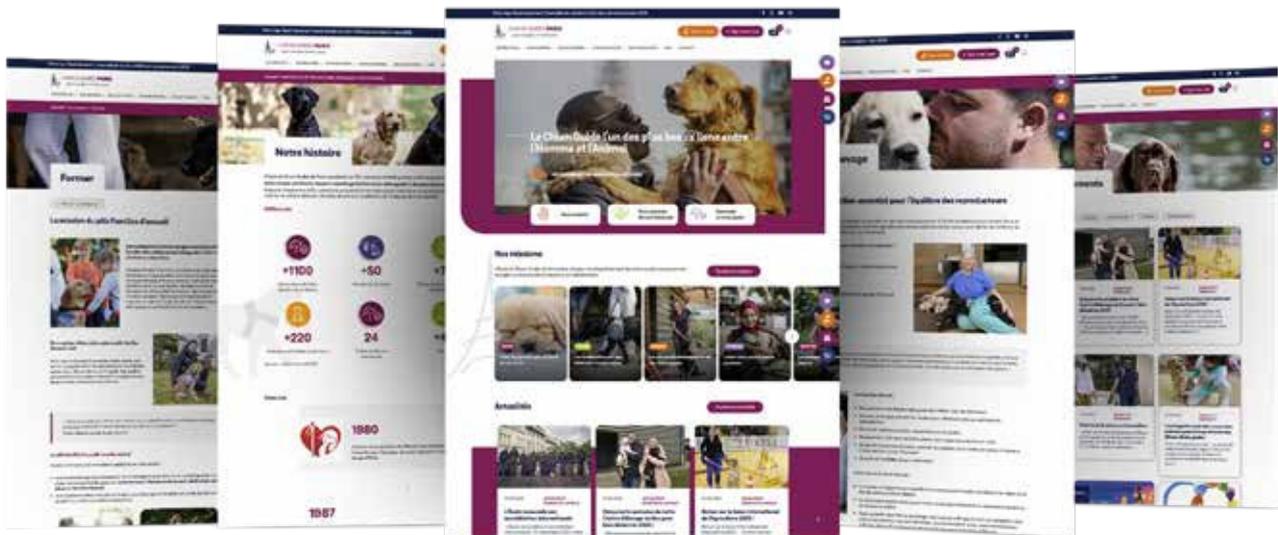
## → Les équipes bénévoles

Notre Association repose sur une belle chaîne de solidarité dont les bénévoles sont l'un des maillons indispensables.

En 2024, **plus de 220 bénévoles ont apporté leur aide et leur soutien au quotidien** : familles d'accueil, familles d'élevage, familles relais, membres du Conseil d'Administration, ambassadeurs, bénévoles pour les convois, les détente, l'entretien des sites, le bricolage ou pour des tâches administratives.

Engagés au côté des collaborateurs de l'Association, ils ont eu à cœur d'apporter leurs expériences, leurs compétences et leur bonne humeur pour la réalisation de nos missions.





## → Communication

Au 31 décembre 2024, le pôle communication et collecte est composé de 3 salariées dont une apprentie en alternance.

### Lancement de notre nouveau site internet et développement des actions digitales

Notre nouveau site internet a été lancé début 2024. **Nous disposons maintenant d'un site plus moderne, avec une meilleure ergonomie pour une navigation plus fluide et intuitive.**

Afin de compléter notre écosystème digital, nous avons renforcé notre **positionnement dans les moteurs de recherche** tout en qualifiant davantage les visites sur notre site (augmentation du temps passé et des interactions par rapport à 2023).

### Les événements connexes de communication

(reportages média, articles de presse, sensibilisations, JPO, etc.) contribuent également à l'augmentation du trafic qualifié sur notre site internet.



Nous avons poursuivi notre cycle relationnel digital. En 2024, nous avons ainsi acquis un total de **5 376 nouvelles adresses mails**, dont 2 630 grâce à la campagne d'acquisition sur les réseaux sociaux (+ 30% par rapport à 2023). **4 newsletters** ont été envoyées, atteignant en moyenne sur l'année 15 500 personnes par envoi.

### Les réseaux sociaux

En 2024, l'équipe a poursuivi la ligne éditoriale stabilisée en 2023, afin de pouvoir proposer davantage de diversité dans ses contenus.

**Nous enregistrons une progression significative du nombre d'abonnés sur nos réseaux sociaux par rapport à 2023 :**



**7 596**  
followers  
+4 %  
par rapport  
à 2023



**5 442**  
followers  
+17 %  
par rapport  
à 2023



**2 237**  
abonnés  
+25 %  
par rapport  
à 2023

### Les supports de communication

**La refonte du magazine donateur « Le Trait d'Union » a abouti à la création d'un nouveau format « Suivez le Guide ».** Plus moderne et dynamique, ce magazine de 8 pages a présenté, pour son premier numéro, les chiffres clés 2023 de l'association.

**Notre spot radio a été diffusé sur Nostalgie et Chérie FM** lors de campagnes de collecte (2 semaines en avril et en novembre). En avril, 180 spots ont été diffusés et 130 en novembre. Nous avons également enregistré une hausse des nouveaux visiteurs sur notre site internet sur ces périodes par rapport à l'année précédente.

### Les médias

**Le communiqué de presse publié à l'occasion des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024**, mettant également en avant notre Journée Portes Ouvertes de septembre, a généré de nombreuses retombées médiatiques : reportages sur France Bleu Paris, France 3 région, France 5, BFM TV et dans Affiches Parisiennes. Ces reportages, relayés sur les réseaux sociaux, ont contribué à une augmentation des visites sur notre site internet.

Comme en 2023, **plusieurs reportages et articles ont mis en lumière l'École en 2024** : sur Explore média, Handicap.fr, le témoignage d'une famille d'accueil sur le site de l'IGDF (International Guide Dog Federation), C8, L'Humanité et un reportage écrit sur le métier d'éducateur publié sur Paris.fr.

Nous avons également pris la parole à la radio, notamment lors d'interviews sur France Bleu, BFM Paris IDF et Vivre FM, dans le cadre de notre Journée Portes Ouvertes.

### Les Institutionnels

En 2024, l'École a poursuivi le renforcement de sa présence auprès des institutions. À l'occasion de la Journée Internationale du Chien Guide, fin avril, **Madame Fadila Khattabi, ministre déléguée en charge des personnes handicapées**, accompagnée d'autres élus, a visité notre centre d'élevage de Buc.

Par ailleurs, en collaboration avec l'ANM et la FFAC, nous avons rencontré pour une visite sur notre site parisien, **Madame Isabelle Saurat, déléguée interministérielle à l'accessibilité, et son équipe**.

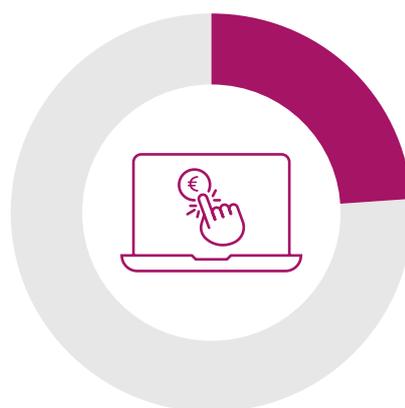
## → Ressources financières

### Dons issus des actions de collecte

Dans un contexte économique difficile, le plan d'actions mis en place courant 2021 pour augmenter les ressources nettes issues de la collecte a été poursuivi en 2024.

**Avec un montant de 773 000 €, la collecte brute**, principalement portée par les dons issus des campagnes de fidélisation papier et les dons issus du digital, **diminue de 0,7 % (soit 5k€) par rapport à 2023**.

**La poursuite du cycle relationnel digital a largement contribué, avec la campagne digitale de fin d'année, à la hausse des dons en ligne (+18,5% par rapport à 2023).**



**Le poids des dons internet sur le total de la collecte brute augmente et passe ainsi de 20% en 2023 à 23% en 2024.**

La possibilité de développer les dons réguliers a été offerte sur chaque appel à don papier, afin d'augmenter la part des dons par prélèvement automatique, ressource plus pérenne pour l'Association. Ces dons représentent maintenant près de 9,5% du montant total des dons de l'année (contre 9% en 2023).

Enfin, nous enregistrons **près de 2 700 nouveaux donateurs, dont près d'un quart sont issus du digital**.



### Legs et assurances-vie

Au cours de l'année 2024, l'Association a perçu des legs d'une valeur nette cumulée de 1 376 313 € et une valeur cumulée de 490 978 € d'assurances-vie, soit un total de 1 867 291 €.

L'exercice global des legs et des assurances-vie est cette année encore en augmentation. Elle enregistre ainsi une hausse de plus de 9 % par rapport à l'an dernier.

Le détail chiffré de ce résultat est développé dans le rapport financier de l'exercice 2024.

En 2024, 56 demandes d'informations sur les legs et les assurances-vie ont été traités (10, en 2023).

### Partenariats et Mécénat

L'association a été présente en 2024 à de nombreux évènements :

 **25**

sensibilisations  
dans les entreprises  
(25 en 2023)

 **26**

représentations de  
l'École lors de forums  
ou de salons  
(21 en 2023)

 **24**

sensibilisations  
dans des établissements  
scolaires  
(15 en 2023)

 **4**

journées  
solidaires

**7**

collectes de jouets  
et friandises dans  
les magasins Animalis

**30**

kilos de jouets donnés  
par la Kong Compagny

 **8**

actions auprès des Lions Clubs et Rotary Clubs  
qui ont permis de récolter **35 025 €**  
(12 177 € en 2023)

Nous avons reçu les collaborateurs de GMF-COVEA, de la Fondation GECINA, des Laboratoires IPSEN, et de L'Oréal pour des journées solidaires : aide à la logistique de la Journée Portes Ouvertes, chantier de rénovation de peinture de 5 bureaux, construction de 3 cabanes à obstacles.

Soutiens caritatifs de grande valeur, les réponses aux appels à projet de Fondations ont permis d'obtenir au global 245 000€ et le mécénat 31 000 €.

De nombreux mécènes ont soutenu l'École, parmi lesquels : le groupe Renault et sa Fondation, les fondations COVEA, Gecina, Ginkco, Zephyr et la Fondation Jean Marcel Pourquery, la caisse des dépôts, la Banque de France, le Méridien étoile, les sociétés Point P, Keolis, 3D plus, Canon, Kong Company, Candéfit. Et comme tous les ans, les Lions Clubs et les Rotary Clubs nous ont apporté aussi leur précieux et fidèle soutien.

# CHIFFRES CLÉS 2024



**1200**

demandes satisfaites depuis notre création



**77**

naissances de chiots



**59**

élèves chiens guides placés en familles d'accueil



**31**

chiens remis



**2**

demandes de chiens guides satisfaites grâce à la mutualisation d'un chien guide éduqué dans une autre École fédérée



**+200**

binômes maître/chien guide suivis



**26**

chiens guides mis à la retraite



**+ 50**  
salariés



**+ 220**  
bénévoles





# RAPPORT FINANCIER

## → Rapport du trésorier

Les investissements réalisés depuis ces dernières années continuent de porter leurs fruits et nous constatons une amélioration significative de notre trésorerie.

Malgré le contexte économique, en 2024, les charges restent maîtrisées et nous avons eu des rentrées plus importantes que prévues pour les legs, les assurances-vie et les subventions.

L'École poursuit son projet de faire connaître ses missions grâce notamment à la mise en ligne de son nouveau site internet et à la multiplication des actions de sensibilisation dans les entreprises et en milieu scolaire.

En 2024, nous obtenons un excédent de 683 445 euros, qui se compose de 4 834 042 euros de produits et 4 150 597 euros de charges.

### *Les principaux éléments d'analyse de l'année :*

- **Le traitement assidu des dossiers** de legs, d'assurances-vie et de subventions,
- **La réponse aux appels à projet** de fondations,
- **Le développement** des actions de sensibilisation à la déficience visuelle et à l'apport du chien guide en entreprises et en milieu scolaire,
- **La mise en ligne de notre nouveau site internet** et la poursuite du développement de notre stratégie digitale.

### *Les produits :*

- **Les ventes de goodies de la boutique solidaire** sont en légère hausse (+ 2 k€).
- **Les frais de participation pour l'adoption des chiens sortis de cursus** sont en baisse (- 5 k€). Les chiens mutualisés ou réorientés sont cédés gratuitement aux associations partenaires.
- **La Ville de Paris (45 k€) et la CRAMIF (70 k€)**, fidèles soutiens de l'École, ont renouvelé, en 2024, leurs subventions pour le même montant.
- **Les subventions privées de la part de Fondations** s'élèvent à 201 k€. L'École a notamment remporté un appel à projet auprès de la Fondation Renault.
- **Les club services** se sont mobilisés, en 2024, en faveur de l'École (+ 20 k€).
- **Nous constatons une baisse des dons des associations** (- 7 k€) et des dons des écoles (- 19 k€) compensés significativement par une hausse des dons issus de la collecte (+ 50 k€).
- **Les ressources provenant des legs en net et des assurances-vie** ont augmenté par rapport à 2023 (+ 160 k€).
- **Concernant les contributions financières**, la FFAC a renouvelé son soutien en nous octroyant 1 100 k€ de contribution de fonctionnement. Par ailleurs, cette année encore, dans le cadre de la convention de répartition des legs, elle a renouvelé sa contribution (+ 84 k€).

## Les charges

Cette année encore, les coûts ont été globalement maîtrisés :

- **Les frais de nourriture** pour nos chiens ont baissé (- 9 k€).
- **Les frais de matériels** pour nos chiens sont plus élevés cette année (+1,7 k€).
- **Les frais vétérinaires** ont beaucoup augmenté par rapport à l'an dernier (+ 56 k€). L'École a dû prendre en charge des soins urgents et/ou importants.
- **Les frais relatifs au carburant, à l'électricité, à l'eau et au gaz** sont restés globalement stables.
- **Les fournitures** d'entretien et administratives ont augmenté (+ 9 k€).
- **Les frais d'entretien** (matériel, ménage) et de maintenance informatique et des locaux sont en augmentation (+ 4 k€).
- **Les frais pour le personnel extérieur** sont en augmentation (+ 118 k€), compensés par une baisse des honoraires au global (- 117 k€).
- **Les frais de collecte** sont en diminution (- 35 k€).
- **Les frais de formation du personnel technique** ont augmenté (+ 34 k€). Cette année encore, l'association poursuit sa stratégie d'envoi en formation fédérale de ses moniteurs et éducateurs.
- **Il n'y a pas eu d'achat de chiots** en élevage extérieur.
- **Les salaires et traitements ont augmenté** du fait de l'entrée en vigueur de la grille d'évolutions de carrières du personnel administratif en janvier 2024 et de l'application de cette grille désormais à l'ensemble des salariés, et de l'embauche de volontaires en service civique (+ 89 k€).
- **Les charges patronales** inhérentes aux salaires ont également progressé (+ 26 k€).



## Conclusion

Malgré une conjoncture économique encore difficile, nous avons augmenté nos ressources en 2024 et maîtrisé nos dépenses.

Le soutien constant de la FFAC et de la Ville de Paris à l'égard de l'École de Chiens Guides de Paris, nous a permis encore cette année d'atteindre sereinement nos objectifs et de débiter l'année 2025 avec de nouveaux projets.

**Christophe Rousselle**  
Trésorier



## → Compte de résultat (en euros)

	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2023 (12 mois)	Variation	%
	Total	Total		
Cotisations	1 940,00	2 260,00	- 320	-14,16
• Ventes de biens	34 605,61	34 215,41	390	1,14
• Ventes de prestations de services	65 826,18	42 971,67	22 855	53,19
– dont parrainages	25 000,00		25 000	N/S
• Concours publics et subventions d'exploitation	384 782,04	179 362,03	205 420	114,53
– Dons manuels	814 169,96	791 858,53	22 311	2,82
– Mécénats	75 759,34	113 876,25	- 38 117	-33,47
– Legs, donations et assurances-vie	1 867 290,68	1 707 924,42	159 366	9,33
• Contributions financières	1 386 390,86	1 278 567,09	107 824	8,43
Reprises sur les amortiss., dépréciat., prov. et transferts de charge	35 218,98	49 073,10	- 13 854	-28,23
Autres produits	756,33	5 481,75	- 4 725	-86,20
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>	<b>4 666 739,98</b>	<b>4 205 590,25</b>	<b>461 150</b>	<b>10,97</b>
Achats de marchandises	20 644,19	13 836,93	6 807	49,20
Variations stocks	-10 745,67	1 749,00	- 12 495	-714,39
Autres achats et charges externes	1 547 458,92	1 461 323,65	86 135	5,89
Impôts, taxes et versements assimilés	32 356,78	34 901,52	- 2 545	-7,29
Salaires et traitements	1 581 510,12	1 492 213,32	89 297	5,98
Charges sociales	650 655,68	624 320,49	26 335	4,22
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	280 157,20	268 855,00	11 302	4,20
Dotations aux provisions	6 856,00	5 432,00	1 424	26,22
Reports en fonds dédiés	40 000,00		40 000	N/S
Autres charges	1 704,41	3 170,72	- 1 466	-46,25
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>	<b>4 150 597,63</b>	<b>3 905 802,63</b>	<b>244 795</b>	<b>6,27</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I – II)</b>	<b>516 142,35</b>	<b>299 787,62</b>	<b>216 355</b>	<b>72,17</b>
Autres intérêts et produits assimilés	29 232,78	13 475,57	15 757	116,93
<b>Total des produits financiers (III)</b>	<b>29 232,78</b>	<b>13 475,57</b>	<b>15 757</b>	<b>116,93</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (III – IV)</b>	<b>29 232,78</b>	<b>13 475,57</b>	<b>15 757</b>	<b>116,93</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts (I – II + III – IV)</b>	<b>545 375,13</b>	<b>313 263,19</b>	<b>232 112</b>	<b>74,09</b>
Sur opérations en capital	138 070,84	135 564,00	2 507	1,85
<b>Total des produits exceptionnels (V)</b>	<b>138 070,84</b>	<b>135 564,00</b>	<b>2 507</b>	<b>1,85</b>
Sur opérations de gestion		133,00	- 133	-100
<b>Total des charges exceptionnelles (VI)</b>		<b>133,00</b>	<b>- 133</b>	<b>-100</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (V – VI)</b>	<b>138 070,84</b>	<b>135 431,00</b>	<b>2 640</b>	<b>1,95</b>
Total des produits (I + III + IV)	4 834 043,60	4 354 629,82	479 414	11,01
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	4 150 597,63	3 905 935,63	244 662	6,26
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>683 445,97</b>	<b>448 694,19</b>	<b>234 752</b>	<b>52,32</b>
• Dons en nature	305 009,03	292 330,08	12 678,95	4,34
• Prestations en nature	14 843,61	184 350,58	-169 506,97	-91,95
• Bénévolats	1 646 967,97	1 630 234,00	16 733,97	1,03
<b>Total</b>	<b>1 966 820,61</b>	<b>2 106 914,66</b>	<b>-140 094,05</b>	<b>-6,65</b>
• Secours en nature				
• Mise à disposition gratuite de biens et services	305 009,03	292 330,08	12 678,95	4,34
• Prestations	14 843,61	184 350,58	-169 506,97	-91,95
• Personnel bénévole	1 646 967,97	1 630 234,00	16 733,97	1,03
<b>Total</b>	<b>1 966 820,61</b>	<b>2 106 914,66</b>	<b>-140 094,05</b>	<b>-6,65</b>

→ Bilan association (en euros)

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2023 (12 mois)	Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
Concessions, brevets, droits similaires	55 174,08	19 501,78	35 672,30	4 833,34	30 839
Immobilisations incorporelles en cours				37 202,50	- 37 203
Terrains	60 000,00		60 000,00	60 000,00	
Constructions	4 031 531,45	1 803 594,14	2 227 937,31	2 391 730,60	- 163 793
Installations techniques, matériel et outillage industriels	78 463,64	66 612,10	11 851,54	15 008,82	- 3 157
Autres immobilisations corporelles	2 374 491,40	1 835 210,16	539 281,24	468 519,45	70 762
Avances et acomptes	3 006,00		3 006,00		3 006
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	1 228 513,35		1 228 513,35	871 656,48	356 857
<b>TOTAL (I)</b>	<b>7 831 179,92</b>	<b>3 724 918,18</b>	<b>4 106 261,74</b>	<b>3 848 951,19</b>	<b>257 311</b>
Stocks et en-cours	22 117,67		22 117,67	11 372,00	10 746
Avances et acomptes versés sur commandes	13 688,92		13 688,92		13 689
• Créances clients, usagers et comptes rattachés	9 340,00		9 340,00	9 083,50	257
• Créances reçues par legs ou donations	425 312,95		425 312,95	547 336,29	- 122 023
• Autres	328 540,38		328 540,38	376 258,62	- 47 718
Valeurs mobilières de placement	904 920,56		904 920,56	85 773,91	819 147
Disponibilités	1 915 046,87		1 915 046,87	1 951 988,80	- 36 942
Charges constatées d'avance	25 872,62		25 872,62	17 645,50	8 227
<b>TOTAL (II)</b>	<b>3 644 839,97</b>		<b>3 644 839,97</b>	<b>2 999 458,62</b>	<b>645 381</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 476 019,89</b>	<b>3 724 918,18</b>	<b>7 751 101,71</b>	<b>6 848 409,81</b>	<b>902 692</b>

PASSIF	Exercice clos le 31/12/2024 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2023 (12 mois)	Variation
• Fonds propres statutaires	742 865,10	742 865,10	
• Fonds propres complémentaires	746 575,55	746 575,55	
• Réserves pour projet de l'entité	1 779 410,82	1 779 410,82	
Report à nouveau	8 720,76	-439 973,43	448 694
Excédent ou déficit de l'exercice	683 445,97	448 694,19	234 752
Situation nette (sous total)	3 961 018,20	3 277 572,23	683 446
Subventions d'investissement	1 304 756,58	1 431 801,00	- 127 044
<b>TOTAL (I)</b>	<b>5 265 774,78</b>	<b>4 709 373,23</b>	<b>556 402</b>
Fonds reportés liés aux legs ou donations	1 653 826,30	1 418 992,77	234 834
Fonds dédiés	40 000,00		40 000
<b>TOTAL (II)</b>	<b>1 693 826,30</b>	<b>1 418 992,77</b>	<b>274 834</b>
Provisions pour charges	55 114,00	48 258,00	6 856
<b>TOTAL (III)</b>	<b>55 114,00</b>	<b>48 258,00</b>	<b>6 856</b>
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	348 763,41	301 524,53	47 239
Dettes fiscales et sociales	387 623,22	370 037,68	17 586
Autres dettes		223,60	- 224
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>736 386,63</b>	<b>671 785,81</b>	<b>64 601</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 751 101,71</b>	<b>6 848 409,81</b>	<b>902 692</b>

## → Compte d'Emploi Annuel des Ressources Collectées auprès du public (en euros)

Loi n°91-772 du 7 Août 1991

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023	RESSOURCES PAR ORIGINE	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1. MISSIONS SOCIALES</b>			<b>1 - RESSOURCES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>		
1.1. Réalisées en France			1.1. Cotisations sans contrepartie	1 940,00	2 260,00
- Actions réalisées par l'organisme	1 839 370,35	1 782 546,29	1.2. Dons, legs et mécénats		
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France			- Dons manuels	814 169,93	791 858,53
1.2. Réalisées à l'étranger			- Legs, donations et assurances-vie	1 867 290,68	1 707 924,42
- Actions réalisées par l'organisme			- Mécénats	75 759,32	113 876,25
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger			1.3. Autres ressources liées à la générosité du public		
<b>2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>					
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	807 970,48	812 556,50			
2.2. Frais de recherche d'autres ressources					
<b>3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>					
	107 905,85	17 553,30			
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>2 755 246,68</b>	<b>2 612 656,08</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>2 759 159,93</b>	<b>2 615 919,20</b>
4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	3 913,25	3 263,12	<b>2. REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>		
5. REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE			<b>3. UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS</b>		
<b>EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>			<b>DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>2 759 159,93</b>	<b>2 615 919,20</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2 759 159,93</b>	<b>2 615 919,20</b>

### RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)

(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public

(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice

### RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)

CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2024	EXERCICE 2023		EXERCICE 2024	EXERCICE 2023
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES			1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC		
Réalisées en France	1 646 967,97	1 676 579,46	Bénévolat	1 646 967,97	1 630 234,00
Réalisées à l'étranger			Prestations en nature	14 843,61	159 280,78
2. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS	14 843,61	85 916,60	Dons en nature	15 009,03	27 399,88
3. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT	15 009,03	54 418,60			
<b>TOTAL</b>	<b>1 676 820,61</b>	<b>1 816 914,66</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 676 820,61</b>	<b>1 816 914,66</b>

Pour mémoire, rappel du tableau relatif aux fonds dédiés pour la partie relevant de la générosité du public :

FONDS DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE 2024
FOND DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	
(-) Utilisation	
(+) Report	
FOND DEDIES LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	

## → Compte de résultat par origine et destination (en euros)

A-PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION	EXERCICE 2024		EXERCICE 2023	
	TOTAL	Dont générosité du public	TOTAL	Dont générosité du public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
1. PRODUITS LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
1.1 Cotisations sans contrepartie	1 940,00	1 940,00	2 260,00	2 260,00
1.2 Dons, legs et mécénat				
- Dons manuels	814 169,93	814 169,93	791 858,53	791 858,53
- Legs, donations et assurances-vie	1 867 290,68	1 867 290,68	1 707 924,42	1 707 924,42
- Mécénat	75 759,32	75 759,32	113 876,25	113 876,25
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	-	-	-	-
2. PRODUITS NON LIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC				
2.1 Cotisations avec contrepartie	-	-	-	-
2.2 Parrainage des entreprises	25 000,00	-	-	-
2.3 Contributions financières sans contrepartie	1 386 390,86	-	1 278 567,09	-
2.4 Autres produits non liés à la générosité du public	140 639,88	-	119 287,79	-
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	522 852,91	-	314 126,06	-
4. REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	-	-	26 729,71	-
5. UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4 834 043,58</b>	<b>2 759 159,93</b>	<b>4 354 629,85</b>	<b>2 615 919,20</b>

<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1. MISSIONS SOCIALES</b>				
<b>1.1 Réalisées en France</b>				
- Actions réalisées par l'organisme	2 627 671,93	1 839 370,35	2 546 494,70	1 782 546,29
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	4 639,39		4 193,41	
<b>1.2 Réalisées à l'étranger</b>				
- Actions réalisées par l'organisme				
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France				
<b>2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>				
<b>2.1</b> Frais d'appel à la générosité du public	897 744,98	807 970,48	902 840,55	812 556,50
<b>2.2</b> Frais de recherche d'autres ressources				
<b>3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>573 685,31</b>	<b>107 905,85</b>	<b>446 975,01</b>	<b>17 553,30</b>
<b>4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>6 856,00</b>	<b>3 913,25</b>	<b>5 432,00</b>	<b>3 263,12</b>
<b>5. IMPOT SUR LES BENEFICES</b>				
<b>6. REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>40 000,00</b>			
<b>TOTAL</b>	<b>4 150 597,61</b>	<b>2 759 159,93</b>	<b>3 905 935,66</b>	<b>2 615 919,20</b>
<b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>	<b>683 445,97</b>		<b>448 694,19</b>	

<b>B-CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>	<b>EXERCICE 2024</b>		<b>EXERCICE 2023</b>	
	<b>TOTAL</b>	<b>Dont générosité du public</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Dont générosité du public</b>
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
- Bénévolat	1 646 967,97	1 646 967,97	1 630 234,00	1 630 234,00
- Prestations en nature	14 843,61	14 843,61	159 280,78	159 280,78
- Dons en nature	15 009,03	15 009,03	27 399,88	27 399,88
<b>2. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES NON LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC</b>				
<b>3. CONCOURS PUBLICS EN NATURE</b>				
- Prestation en nature				
- Dons en nature	290 000,00		290 000,00	
<b>TOTAL</b>	<b>1 966 820,61</b>	<b>1 676 820,61</b>	<b>2 106 914,66</b>	<b>1 816 914,66</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AUX MISSIONS SOCIALES</b>				
- Réalisées en France	1 936 967,97	1 646 967,97	1 966 579,46	1 676 579,46
- Réalisées à l'étranger				
<b>2. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES A LA RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>14 843,61</b>	<b>14 843,61</b>	<b>85 916,60</b>	<b>85 916,60</b>
<b>3. CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES AU FONCTIONNEMENT</b>	<b>15 009,03</b>	<b>15 009,03</b>	<b>54 418,60</b>	<b>54 418,60</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 966 820,61</b>	<b>1 676 820,61</b>	<b>2 106 914,66</b>	<b>1 816 914,66</b>

# PARTENAIRES ET REMERCIEMENTS

Nous remercions très chaleureusement tous ceux qui se sont engagés à nos côtés en 2024, bienfaiteurs, donateurs, bénévoles, ainsi que nos partenaires principaux :

## → Associations



AB CFAO

UnisCité  
SOLIDARITÉ  
ENTREPRISES

## → Fondations

Fondation d'entreprise  
**gec1na**



Fondation  
Valentin  
**HAÛY**  
Avec les aveugles et les malvoyants



fondation  
**Zéphyr**  
Sous le signe de la  
Fondation Caritas France



**Renault Group**  
**La Fondation**

## → Départements

**Essonne**  
TERRE D'AVENIRS

**hauts-de-seine**  
LE DÉPARTEMENT

**val d'oise**  
le département



**Yvelines**  
Le Département

## → Organismes de Santé

**l'Assurance Maladie**  
Agir ensemble, protéger chacun

**CRAMIF**  
Assurance Maladie d'Ile-de-France

→ Mairies



→ Entreprises



Seeing beyond





**École de Chiens Guides de Paris**  
105 avenue de Saint-Maurice  
75012 Paris



**Centre d'Élevage et d'Éducation  
Jacques Bouniol**  
116 rue Antoine de Saint-Exupéry  
78530 Buc

Tél : 01 43 65 64 67  
[info.communication@chiensguidesparis.fr](mailto:info.communication@chiensguidesparis.fr)  
[www.chiensguidesparis.fr](http://www.chiensguidesparis.fr)



**Coordination et réalisation :**  
Laura Meynier, Honorine Moreno

**Responsable de la publication :** Frédérique Beurain

**Crédits photos :**

Arthur Minot, Jean Pierre Yin, Gabrielle Cezard  
Sipa Press, École de Chiens Guides de Paris

**Conception Graphique :** [marie-graphiste.com](http://marie-graphiste.com)

**Impression :** Publi Routage Diffusion

Édité par L'École de Chiens Guides de Paris  
Juin 2025